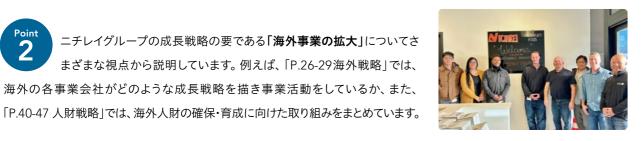
当レポートの編集方針・ポイント

統合レポート2024は、株主・投資家をはじめとするステークホルダーの方々との質の良い対話に寄与するツールとすべく、 財務情報と非財務情報を経営戦略とともに分かりやすくお伝えすることを目指して作成しています。特にお伝えしたいポイン トとして、「非財務施策の企業価値向上への結びつき」「成長戦略の要となる海外事業」「成長の源泉となる無形資産」の3 点の説明に注力しています。

ニチレイグループは長期経営目標「2030年の姿」の実現に向け、5つの グループ重要事項(マテリアリティ)を遂行しています。各施策を進める ことにより「収益性向上」「資本コスト低減」「成長期待」へ寄与すると考え、また、 それらと**企業価値向上の結びつき**を説明しています。



ニチレイグループの成長戦略の要である「**海外事業の拡大**」についてさ まざまな視点から説明しています。例えば、「P.26-29海外戦略」では、 海外の各事業会社がどのような成長戦略を描き事業活動をしているか、また、



成長の源泉となる無形資産の価値を向上させることが、持続的な企業 価値向上に不可欠と考えています。当レポートでは、人財戦略、知的 資本、DX戦略にフォーカスして説明しています。



対象組織

株式会社ニチレイおよび 国内外の連結子会社 (2024年3月31日現在)

対象期間

2023年4月1日~2024年3月31日 (一部、対象期間外の情報も含みます)

参考にしたガイドライン

- ・GRIスタンダード
- ・IFRS財団(旧VRF) 国際統合報告フレームワーク
- ・TCFD (気候関連財務情報開示タスクフォース) ガイドライン
- ・経済産業省「価値協創ガイダンス2.0」
- ・内閣府「知財・無形資産ガバナンスガイドライン」





発行 2024年9月

将来の見通しに関する注意事項

本レポートに記載されている業績見通 しなどの将来に関する記述は、現在入 手可能な情報に基づき合理的であると 判断したものであり、不確実性を含んで います。実際の業績は今後さまざまな 要因によって、異なる結果となる可能 性があります。

Section 1

目指す姿と長期経営戦略

- 2 ニチレイグループ企業経営理念/ サステナビリティ基本方針
- 4 社長メッセージ 23
- 10 「2030年の姿」実現に向けて
- 12 ニチレイの全体像
- 14 ニチレイグループのあゆみ
- 16 価値創造プロセス
- 18 グループ重要事項(マテリアリティ) ①

Section 2

長期経営戦略に基づく実行戦略

- 20 財務戦略 23
- 24 中期経営計画「Compass Rose 2024」
- 26 FOCUS: 海外戦略 2
- 事業ポートフォリオ
- 32 事業戦略
 - 32 加工食品事業 2
 - 34 低温物流事業 2
 - 36 水産·畜産事業 2
 - 38 バイオサイエンス事業 2
- 40 FOCUS:無形資産
 - 40 人財戦略 123
 - 48 知的資本 3
 - 50 DX戦略 3

Section 3

サステナビリティ

- 52 サステナビリティ経営の推進 13
- 56 サステナビリティの取り組み ①
 - 環境(気候変動/生物多様性/資源循環)
 - 社会(人権/サプライチェーン/ 安全な商品とサービスの提供)
- 68 事業を通じた社会課題の解決
 - 68 冷凍食品を通じた新しい価値の創造 (パーソナルユース・健康)
 - 70 次世代輸配送システム「SULS (サルス)」
- 72 ステークホルダーエンゲージメント

Section 4

目指す姿実現への事業基盤

- 74 社外取締役メッセージ 23
- 77 役員情報
- 80 コーポレートガバナンス
- 88 内部統制/コンプライアンス/リスクマネジメント

Section 5

取り組みの成果(データ)

- 90 中期経営計画の変遷
- 92 主要連結経営指標の推移
- 94 グローバルネットワーク
- 96 非財務ハイライト/外部評価
- 98 株式情報/真正表明/会社情報

コミュニケーションの 全体像

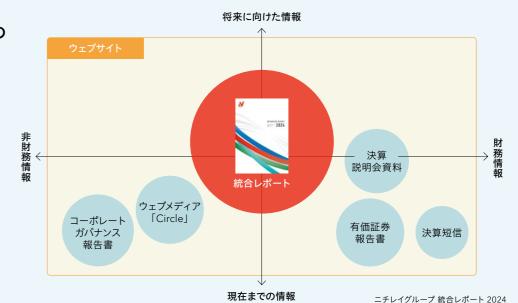
ウェブサイト



ESG投資家向け情報 https://nichirei.disclosure. site/ia

サステナビリティ https://www.nichirei.co.jp/ sustainability

ウェブメディア「Circle」 https://circle.nichirei.co.ip/



※金額および比率は四捨五入して表示しています。 ※当社の商標や登録商標については™トレードマークや®レジスターマークを割愛し、原則「」をつけて表記しています。

※会計年度の表示は4月1日に開始し翌年3月31日に終了した年度になります。

目指す姿実現への事業

目指す姿と長期経営戦略

長期経営戦略に基づく